

Toutes les journées d'étude antérieures sont accessibles sur notre site : <http://gdr-cadres.cnrs.fr/> . Pour rappel :

Douzième journée d'étude (EM Lyon, décembre 2006)

(Re)penser la rébellion des cadres

Onzième journée d'étude (Ecole Militaire, Paris, juin 2006)

Diriger, encadrer, commander : différences, points communs, enjeux transversaux.

Dixième journée d'étude (CEVIPOF, Paris, décembre 2005)

Du travail à la société : valeurs et représentations des cadres

Neuvième journée d'étude (LASMAS, Paris, juin 2005)

Savoirs et carrières des cadres promus et autodidactes

Huitième journée d'étude (LEST, Aix-en-Provence, novembre 2004)

Les "cadres" d'Europe du Sud et du monde méditerranéen

Septième journée d'étude (CENS, Université de Nantes, juin 2004)

Atelier Jeunes chercheurs

Sixième journée d'étude (IAE de Lyon, décembre 2003)

Ce que font les cadres

Cinquième journée d'étude (IRESCO, Paris, juin 2003)

Les cadres au regard du genre (en partenariat avec le MAGE)

Quatrième journée d'étude (CA-Céreq, Rouen, novembre 2002)

La formation des cadres

Troisième journée d'étude (Ecole de Management de Lyon, juin 2002)

Cadres et entrepreneuriat : mythes et réalités

Seconde journée d'étude (LEST, Aix-en-Provence, novembre 2001)

Les "cadres" dans les pays d'Europe occidentale

Première journée d'étude (LASMAS, Paris, juin 2001)

Les sciences sociales et les cadres : témoignages et regards rétrospectifs



Treizième journée d'étude du GDR CADRES

Cadres et dirigeants salariés de l'économie sociale et solidaire : identités, pratiques, parcours.



Responsables scientifiques : **Gilles LAZUECH,**

Sarah GHAFARI



Le secteur de l'économie sociale et solidaire a connu depuis une vingtaine d'années des transformations importantes tant du point de vue des activités et services offerts que du point de vue de ses acteurs, avec, en particulier, un accroissement de l'effectif des encadrants salariés (Matthieu Hély, 2005). Pourtant jusqu'à ce jour, peu de travaux ont été consacrés aux cadres et dirigeants salariés de l'économie sociale et solidaire (Gilles Lazuech 2006, Nicolas Sadoul 2004). Cette lacune est en passe d'être comblée avec un ensemble de travaux (en particulier le réseau régional ESS ASDL et les chercheurs du RT 35 de l'AFS) qui explore différentes dimensions caractéristiques des acteurs de ce secteur et les transformations afférentes.

La journée d'étude organisée à Nantes par le GDR CADRES et le CENS (Centre Nantais de Sociologie) se fixe deux objectifs principaux : le premier est de rendre visible les recherches en cours à travers l'exposé de premiers résultats ; le second est de favoriser la mise en relation des chercheurs déjà engagés dans ce champ de la recherche en sociologie, économie, gestion et histoire. A cette fin, trois axes thématiques ont été privilégiés.

- Un premier axe porte sur la question des parcours et des itinéraires professionnels de ces cadres et dirigeants salariés. Quels sont les acteurs de l'ESS du point de vue de leurs origines sociales et scolaires (celles-ci évoluent-elles en fonction des générations de cadres et dirigeants ?), de leurs « valeurs » et de leurs « engagements » ? Existe-t-il des trajectoires typiques ? Autrement dit, quels sont les modes d'accès à ce champ d'activité ? Peut-on mettre au jour des parcours y conduisant de manière privilégiée ? Quelles sont les carrières, les évolutions professionnelles observées ? Quelles sont les « motivations » et les « aspirations » qui animent ces salariés dirigeants ?

- Un deuxième axe porte sur la question de l'identité professionnelle et des statuts. Les travaux de Luc Boltanski (1982) ont montré l'hétérogénéité du groupe cadre et la multiplicité des segments qui le compose. Il convient donc de s'interroger sur la place des cadres et dirigeants de l'ESS dans cet espace social. Forment-ils un groupe distinct des autres catégories de dirigeants ? (en particulier en quoi sont-ils différents du point de vue de l'identité professionnelle des encadrants des organisations publiques ou privées ?). Les conditions objectives de travail qui sont les leurs, les rémunérations perçues, la présence de dirigeants bénévoles impactent-elles leur statut (dans et hors le champ de leur activité professionnelle) ?

- Un troisième axe interroge les pratiques managériales et entrepreneuriales de ces cadres. À l'instar des cadres et dirigeants du secteur marchand, l'interrogation sur les pratiques managériales et entrepreneuriales des cadres et dirigeants salariés de l'ESS doit être posée. Il convient d'abord de se demander si des spécificités entrepreneuriales et managériales dans le secteur de l'ESS peuvent être mises en avant. Dès lors que ces pratiques ne sont plus exclusivement motivées par le seul profit économique, nous pouvons nous interroger sur leur fondement. Ces particularités, si elles existent, sont-elles produites par des valeurs singulières qui traverseraient ce champ d'activité ? Faut-il plutôt chercher du côté de la catégorie de biens et services produits ou alors des spécificités tenant à leur marché ? Des modes d'organisation, comme la structuration en réseau ou la recherche de partenariats entre acteurs et groupes d'acteurs variés, sont-ils inhérents à ce groupe d'acteurs ? En quoi le champ de l'ESS est-il un terrain d'expérimentation de pratiques organisationnelles innovantes ?

Programme de la journée

Allocution de bienvenue, Anne-Chantal Hardy, directeur-adjointe de la MSH Ange Guépin

Introduction aux débats de la journée : Gilles LAZUECH (CENS, Nantes)

Matin 9h30-11h00. *Parcours et itinéraires professionnels des cadres de l'économie sociale et solidaire* Rapporteuse: Sophie POCHIC (CMH, CNRS)

- ✦ BRODIEZ Axelle (LAHRA, CNRS)

Cadres et dirigeants d'Emmaüs et du Secours populaire français : générations d'engagement et ambiguïtés de la notion de professionnalisation

- ✦ MOULEVRIER Pascale (CENS, IPSA)

Résister, mais à quoi ? Parcours et itinéraires professionnels des cadres de la finance solidaire

- ✦ AZILAZIAN Audrey et CHIAPELLO Eve (HEC, Paris)

Parcours de vie des dirigeants du commerce équitable en France

Matin 11h15-10h15. *Michel DREYFUS : Pour une contextualisation historique des cadres de l'économie sociale*

Pause Déjeuner 12h-13h30

Après-midi 13h30-15h. *Quelles pratiques managériales et entrepreneuriales pour les cadres de l'économie sociale ?* Rapporteuse : Françoise DANY (EM Lyon)

- ✦ JUNTER Annie, AMINTAS Alain, KRAUSS Gerhard (CRESS, LESSOR, Rennes)

Femmes dirigeantes et entreprise sociale

- ✦ PIOVESAN David, ROBELET Magali (IFROSS, Lyon III)

La main visible des managers associatifs : les transformations en cours du marché et des organisations dans le secteur du handicap

- ✦ STEINMETZ Hélène (GRS, Lyon II)

Professionnels, « technos » et militants : définition de normes et pratiques professionnelles par les cadres et dirigeants salariés de la coopération d'habitation.

- ✦ MISPELBLUM-BEYER Frédéric (Centre Pierre Naville, Evry),

Les mythes de la spécificité du secteur de l'économie sociale et solidaire et leur efficacité "managériale"

Après-midi 15h30-17h. *Statuts et identités professionnelles des cadres de l'économie sociale* Rapporteur : Olivier COUSIN (CADIS, CNRS)

- ✦ DUSSUET Annie (Nantes), FLAHAULT Erika (ESO, Le Mans), LOISEAU Dominique

Cadre associatif, mythe ou réalité ?

- ✦ LAZUECH Gilles (CENS, Nantes)

Quatre manières d'être dirigeant. Le cas des dirigeants salariés de l'économie sociale.

- ✦ HELY Matthieu (IDHE, Paris X) et SADOUL Nicolas (LEST, Aix-Marseille)

Typologie des cadres associatifs au travers de l'enquête Formation Qualification Professionnelle 2003

Veillez vous inscrire en envoyant un mail à : danielle.sailenfest@emn.fr