

Les nombreuses critiques à l'encontre de la "globalisation", comme l'intérêt porté aux notions "d'entreprise responsable" ou encore "d'alter management" en témoignent : la légitimité des entreprises et de leurs élites dirigeantes est actuellement questionnée. Cette crise potentielle de légitimité invite en particulier à revisiter la notion de "résistance", et ce au moins à deux niveaux.

- Parallèlement à la question des formes de réponse que ce contexte de crise peut engendrer au niveau des cadres, quels sont les concepts à utiliser pour rendre compte au mieux des dynamiques observables ? Qu'alimentent les remises en cause et la contestation des décisions managériales si souvent décriées : de la "résignation", de "l'accommodement", de la "résistance", de la "fuite", de la "rébellion" ? ...
- Qui sont les acteurs individuels ou collectifs porteurs de ces dynamiques au niveau des cadres et des dirigeants ?

L'objectif de la 12ème journée du GDR CADRES organisée par le centre de recherche OCE d'EM LYON sera de traiter de ces questions en privilégiant une double perspective.

Premièrement, il est attendu des interventions retenues qu'elles permettent d'éclairer les évolutions au fil du temps de la "résistance" des cadres en précisant en particulier *comment de nouveaux mécanismes de domination conduisent à repenser la contestation et les acteurs qui la portent.*

Les interventions proposées viseront en second lieu à mieux cerner *les impacts possibles des réponses données par les cadres aux évolutions organisationnelles qu'ils contestent.*

Cette journée s'adresse à l'ensemble des chercheurs, doctorants et acteurs sociaux et économiques intéressés par la problématique.

Nombre de places limité. **Inscription souhaitée avant le 1^{er} décembre à l'aide du bulletin ci-joint.** Participation aux frais: 25 euros (repas inclus).

Renseignements : Hélène Buquet, buquet@em-lyon.com

Pour plus d'informations sur les journées du GDR Cadres consulter : <http://gdr-cadres.cnrs.fr>

Douzième journée d'étude du GDR CADRES (Re)penser la rébellion des cadres



EM LYON

23 avenue Guy de Collongue

69 130 ECULLY

Vendredi 15 décembre 2006 (9h00 - 17h00)

Responsables scientifiques :

Françoise DANY (OCE / EM LYON), David COURPASSON (OCE / EM LYON), Philippe RIOT (OCE / EM LYON)

Journée organisée par le centre de recherche :

« Organisations, Carrières, et Nouvelles Elites » (OCE / EM LYON)

Programme

9h00-9h30 **Accueil**

9h30-9h45 **Introduction de la journée et des concepts.**

Françoise Dany (OCE / EM LYON)

9h45-11h **Les formes collectives de la résistance**

- *"L'action collective, un cadrage historique : le savoir, la gestion, l'expression, sources de rébellion ?"*,

Guy Groux (Sciences Po, Paris, CEVIPOF) et

Tanguy Cornu (ENS, CEVIPOF).

- *"l'engagement syndical des cadres : un mode de résistance singulier ? Le cas de la CFDT"*

Cécile Guillaume (LISE, Université Lille 1) et

Sophie Pochic (Centre Maurice Halbwachs, CNRS).

Animateur : **Philippe Riot** (OCE / EM LYON).

11h15-12h30 **La résistance au quotidien**

- *"Face aux incohérences du modèle productif : du retrait à l'affaiblissement de l'organisation du travail "*

Olivier Cousin (CADIS/CNRS/EHESS/Université Bordeaux 2).

- *"Résister, mais à quoi ? De quelques formes et modalités de résistance dans l'encadrement : du singulier au général et vice-versa"*

Frederic Mispelblom Beyer (Centre Pierre Naville, Université d'Evry Val d'Essonne).

- *"Résistances" et consentement des cadres au travail "*

Gaëtan Flocco (Centre Pierre Naville, Université d'Evry Val d'Essonne)

Discutant : **Paul Bouffartigue** (LEST).

12h30-14h00 **Déjeuner**

14h00-15h15 **Des possibilités de modèles alternatifs?**

"Qu'attendre de la "résistance des cadres" ?

Table ronde animée par **André Grelon** (EHESS, CMH) avec la participation d'un représentant du Mouvement Chrétien des Cadres et Dirigeants,

Frédérique Saint-Olive (ex DRH Corporate de BIOMERIEUX et de SANOFI PASTEUR),

Geneviève Blanchard-Vialle, (Dirigeante du cabinet EFFICIENCE),

Anke Wolff-Scardin, doctorante (IFGE, EM LYON : doctorat en cours sur la gouvernance des fondations)

15H30-16H45 **Cadres et RSE. Réflexions tirées de deux études de cas.**

- *"Quelle lecture possible de l'engagement des cadres dans le développement d'un nouveau modèle économique chez Danone " ?*

Frank Azimont, (OCE / EM LYON).

- *"Le rôle des middle-managers dans l'émergence de pratiques responsables"*

Bertrand Valiorgue, doctorant (IFGE / EM LYON)

Animateur : **Françoise Dany** (OCE / EM LYON)

16H45-17H00 **Conclusion de la journée**



Bulletin d'inscription



Douzième journée d'étude du GDR CADRES

Prénom.....Nom.....

Fonction.....

Société.....

Adresse.....

.....

Tél.....Fax.....

Email.....

S'inscrit à **la journée du GDR CADRES du 15 décembre 2006**

Joindre impérativement au bulletin d'inscription un chèque bancaire d'un montant de 25 € à l'ordre d'AESCRA **EM LYON**

A renvoyer avant le 1^{er} décembre 2006,

accompagné du règlement à :

Hélène BUQUET – EM LYON – UPR Management et Ressources Humaines
23 avenue Guy de Collongue
69130 ECULLY